



إدارة السلامة والمخاطر

وثيقة المستوى المقبول من المخاطر



وثيقة المستوى المقبول من المخاطر

الغرض	توضيح المستوى المقبول من المخاطر وصلاحيات قبول المخاطر
الإصدار	1.1
التاريخ	16/4/2025
المعد	م. موسى بن محمد النصار
مالك الوثيقة	إدارة السلامة والمخاطر
الحالة	معتمدة

المقدمة

تقبل المخاطر وحدود تحمل المخاطر هما جانبان مترابطان في إدارة المخاطر. والتقبل للمخاطر يشير إلى استعداد الجهة لتحمل المخاطر والتعرض للخسائر المحتملة في سبيل تحقيق فرص أو مكاسب، في حين أن حدود تحمل المخاطر هي الحدود التي يمكن للجهة تحمل المخاطر داخلها، والتي تحدد المستوى الأعلى للمخاطر التي يمكن تحملها. وينبغي أن تكون حدود تقبل وتحمل المخاطر واضحة لمساعدة الجهة على اتخاذ القرارات الصائبة التي تصب في تحقيق أهدافها الاستراتيجية، وتعتبر حدود تقبل وتحمل المخاطر أداة مساعدة لتقييم القرارات الاستراتيجية وتساهم في تحديد المخاطر المصاحبة للفرص الجديدة للجهة.

تعريفات تقبل المخاطر وتحمل المخاطر

يمكن تعريف حدود تقبل وتحمل المخاطر حسب أهم معايير وممارسات المؤسسات العالمية كالآتي:

COSO 2017: حدود تقبل وتحمل المخاطر (نوع ومقدار الخطر الذي تكون الجهة على استعداد لتقبله على نطاق واسع في سبيل تحقيق أهدافها).

ISO 31000:2018 ينبغي على الجهة أن تحدد مقدار ونوع الخطر الذي تستطيع أو ال تستطيع تحمله والمتعلق بأهدافها. ومن الضروري كذلك وضع معيار لتقييم أهمية المخاطر ودعم عمليات اتخاذ القرارات، وأن يكون معيار الخطر متوافقاً مع إدارة المخاطر ومتناسباً مع غرض ونطاق أنشطة الجهة. كما من المهم أن يعكس معيار الخطر قيم وأهداف وموارد الجهة وأن يكون متسقاً مع السياسات والبيانات حول إدارة المخاطر وينبغي كذلك تعريف المعايير مع الأخذ بالاعتبار بالتزامات الجهة وآراء أصحاب المصلحة.

إرشادات تحديد قبول وتحمل المخاطر

- أن يعكس مفهوم إدارة المخاطر في الجهة على ثقافتها وأنشطتها.
- تحديد مستويات الاختلاف المقبولة التي تكون الجهة على استعداد لقبولها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- أن تكون حدود تقبل الخطر واضحة بحيث يمكن تعميمها على نطاق واسع داخل الجهة ورصدها بشكل فعال.

المستوى المقبول المخاطر

ما هو المستوى المقبول من المخاطر في العمل على تحقيق الأهداف؟
تعتبر المخاطر ذات الوزن أقل من (10) مقبولة المخاطر. الجدول أدناه يوضح
المستوى المقبول من المخاطر

الخطر	منخفض 6-1	متوسط 10-8	تحذير 15-12	عالي 25-16
الصحة والسلامة	*	*		
الممتلكات والبيئة	*	*		
مالي	*	*		
القدرات	*	*		
السمعة	*	*		

صلاحية قبول المخاطر

لإدارة الجامعة صلاحية قبول المخاطر ذات الوزن (12-15). ولمجلس الجامعة صلاحية قبول المخاطر ذات الوزن (16-25). الجدول أدناه يوضح صلاحية قبول المخاطر.

الخطر	منخفض 6-1	متوسط 10-8	تحذير 15-12	عالي 25-16
الصحة والسلامة	*	*	إدارة الجامعة	مجلس الجامعة
الممتلكات والبيئة	*	*	إدارة الجامعة	مجلس الجامعة
مالي	*	*	إدارة الجامعة	مجلس الجامعة
القدرات	*	*	إدارة الجامعة	مجلس الجامعة
السمعة	*	*	إدارة الجامعة	مجلس الجامعة