

الخطة التشغيلية

برنامج دكتوراه الفلسفة في علم الاجتماع

قسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية

كلية اللغة العربية والدراسات الاجتماعية

(نموذج ج.د.3)

تم مراجعة واعتماد هذا النموذج من قبل اللجنة الدائمة للجودة في جلستها
الثالثة بتاريخ 1443/4/12 هـ، واعتماد معالي رئيس الجامعة لمحضر اللجنة
برقم 28074 وتاريخ 1443/04/16 هـ.

جميع الحقوق محفوظة لعمادة التطوير والجودة – جامعة القصيم

1443 هـ

(1) معلومات أساسية

(1-1) بيانات البرنامج الأكاديمي

اللغة العربية والدراسات الاجتماعية				اسم الكلية
برنامج دكتوراه الفلسفة في علم الاجتماع				اسم البرنامج
☒ دكتوراه	☐ ماجستير	☐ بكالوريوس	☐ دبلوم	الدرجة العلمية التي يمنحها البرنامج
☐ 6 سنوات	☐ 5 سنوات	☒ 4 سنوات	☐ سنتان	سنوات الدراسة بالبرنامج
☒ أكثر		☐ دفعة واحدة	☐ لا يوجد	عدد الدفعات التي تم تخريجها
الاسم: د. إبراهيم بن محمد الصبيحي الرتبة العلمية: أستاذ مساعد الجوال: 0553752000 الإيميل: sabiehie@qu.edu.sa				مدير البرنامج
1445/03/14 هـ				تاريخ إعداد الخطة (هجري)
2023/10/1 م				تاريخ إعداد الخطة (ميلادي)
1445 هـ				العام الأكاديمي للخطة

(2-1) رسالة البرنامج وأهدافه الاستراتيجية والاتساق بينهما

رسالة البرنامج*		
تقديم خدمات تعليمية وبحثية لدراسة قضايا ومشكلات المجتمع وفقاً لاتجاهات الممارسة المهنية في ميادين علم الاجتماع لتعزيز التنمية المستدامة والابتكار والشراكة وخدمة المجتمع.		
أهداف البرنامج الاستراتيجية**		
م.	نص الهدف الاستراتيجي	جزئية الرسالة المتعلقة بالهدف
001	إعداد كفاءات بحثية قادرة على الإبداع والتطوير والإسهام بفاعلية في فروع علم الاجتماع.	- دراسة قضايا ومشكلات المجتمع - اتجاهات الممارسة المهنية
002	إنجاز بحوث ودراسات تتسم بالأصالة والابتكار لخدمة المجتمع.	- تقديم خدمات بحثية - خدمة المجتمع
003	تعزيز الشراكة مع قطاعات المجتمع المختلفة لتعزيز التنمية المستدامة.	- تعزيز الشراكة والتنمية المستدامة
004	تطوير البناء المعرفي والمهارى والقيمي بفروع علم الاجتماع.	- تقديم خدمات تعليمية وبحثية

* تعتمد الصيغة الواردة في توصيف البرنامج (القسم ب.1)

** تعتمد الأهداف بصيغها الواردة في توصيف البرنامج (القسم ب.2)، وتعد الأهداف الاستراتيجية للبرنامج أهدافاً طويلة المدى وصيغتها أعم من الأهداف التنفيذية السنوية. مثال على هدف استراتيجي: "تحسين فاعلية خدمات الإرشاد الأكاديمي والمهني المقدمة للطلبة" وكمثال على هدف تشغيلي سنوي مرتبط: "تطوير نماذج الإرشاد الأكاديمي في البرنامج وتدريب هيئة التدريس عليها"، أو "نشر وتوعية هيئة التدريس والطلبة بالبيات الإرشاد الأكاديمي والمهني".

(2) موائمة رسالة البرنامج مع رسالة الجامعة ورسالة الكلية

(1-2) موائمة رسالة البرنامج مع رسالة الجامعة:

رسالة جامعة القصيم					رسالة البرنامج
"تقديم خدمات تعليمية ومهنية وبحثية واستشارية معززة للتنمية الوطنية المستدامة والموارد الذاتية؛ في بيئة ملهمة مُحكّمة مُفعّلة للابتكار والتقنية والشراكة".					
"الشراكة"	"بيئة ملهمة مُحكّمة مُفعّلة للابتكار والتقنية"	"معززة للتنمية الوطنية المستدامة"	"تقديم خدمات بحثية واستشارية"	"تقديم خدمات تعليمية ومهنية"	تقديم خدمات تعليمية وبحثية لدراسة قضايا ومشكلات المجتمع وفقاً لاتجاهات الممارسة المهنية في ميادين علم الاجتماع لتعزيز التنمية المستدامة والابتكار والشراكة وخدمة المجتمع.
معززة للشراكة وخدمة المجتمع	معززة للشراكة وخدمة المجتمع والابتكار	معززة للشراكة وخدمة المجتمع، محققة للتنمية المستدامة	تقديم خدمات تعليمية وبحثية في وفقاً لاتجاهات الممارسة	تقديم خدمات تعليمية وبحثية في ميادين علم الاجتماع	

(2-2) موائمة رسالة البرنامج مع رسالة الكلية:

للابتكار والتقنية والشرابة". رسالة الكلية "تقديم خدمات تعليمية وبحثية واستشارية في مجالات اللغة العربية والإنجليزية، والعلوم الاجتماعية، معززة للتنمية والموارد الذاتية في بيئة محفزة للابتكار والتقنية والشرابة."					رسالة البرنامج
"تقديم خدمات تعليمية ومهنية"	"تقديم خدمات بحثية واستشارية"	"معززة للتنمية الوطنية المستدامة"	"بيئة ملهمة مُحركة مُفعلة للابتكار والتقنية."	"الشرابة"	تقديم خدمات تعليمية وبحثية لدراسة قضايا ومشكلات المجتمع وفقاً لاتجاهات المدرسة المهنية في ميادين علم الاجتماع لتعزيز التنمية المستدامة والابتكار والشرابة وخدمة المجتمع.
تقديم خدمات تعليمية وبحثية في ميادين علم الاجتماع	تقديم خدمات تعليمية وبحثية في وفقاً لاتجاهات الممارسة	معززة للشرابة وخدمة المجتمع، محققة للتنمية المستدامة	معززة للشرابة وخدمة المجتمع والابتكار	معززة للشرابة وخدمة المجتمع	

عمادة التطوير والجودة
Deanship of Development & Quality

(3) موائمة أهداف البرنامج الاستراتيجي ومؤشرات الأداء مع أهداف الجامعة ومبادراتها وبرامجها 2025*

(1-3) موائمة أهداف البرنامج الاستراتيجي مع خطة الجامعة

هدف البرنامج	هدف الجامعة الاستراتيجي	البرنامج الاستراتيجي في خطة الجامعة	المشاريع الاستراتيجية في خطة الجامعة
إعداد كفاءات بحثية قادرة على الإبداع والتطوير والإسهام بفاعلية في فروع علم الاجتماع.	الهدف الأول: توكيد جودة التعليم وتحقيق التميز في تخصصات مستهدفة. الهدف الثاني: "رفع الجدارة والقدرة التنافسية للطلبة"	البرنامج الأول: التعليم والجدارات الطلابية	1. تحسين الأداء الأكاديمي للطلبة رقم المشروع (1-3-1). 2. تحفيز الطلبة المميزين رقم المشروع (1-2-3). 3. تعزيز التواصل والشراكة مع الخريجين رقم المشروع (1-4-4)
إنجاز بحوث ودراسات تتسم بالأصالة والابتكار لخدمة المجتمع.	الهدف الأول: توكيد جودة التعليم وتحقيق التميز في تخصصات مستهدفة.	البرنامج الأول: التعليم والجدارات الطلابية	1. الاعتماد الأكاديمي لجميع البرامج وطنياً، ودولياً للمتميز منها رقم المشروع (1-3-3). 2. تطوير البرامج وفق متطلبات الاختبارات - الوطنية رقم المشروع (1-1-4).
تعزيز الشراكة مع قطاعات المجتمع المختلفة لتعزيز التنمية المستدامة.	الهدف الثالث: تعزيز الهوية البحثية وتحسين البحوث التطبيقية والابتكار لتلبية متطلبات التنمية المستدامة.	البرنامج الثاني: البحوث والابتكار والاستدامة.	1. تعزيز الخدمات الاستشارية للجامعة (2-5-2). 2. تحديد المزايا التنافسية وأولويات التنمية المستدامة لمنطقة القصيم (2-3-1).
تطوير البناء المعرفي والمهاري والقيمي بفروع علم الاجتماع.	الهدف الثامن: "تعزيز الشراكة والتبادل المعرفي وطنياً ودولياً"	البرنامج الثاني: البحوث والابتكار والاستدامة	1. تعزيز الخدمات الاستشارية للجامعة (2-5-2). 2. تحديد المزايا التنافسية وأولويات التنمية المستدامة لمنطقة القصيم (2-3-2). 1. تعزيز الخدمات الاستشارية -

* يمكن الوصول لوثيقة خطة الجامعة الاستراتيجية 2025 [بالضغط هنا](#).

عمادة التطوير والجودة
Deanship of Development & Quality

(2-3) موازنة أهداف البرنامج الاستراتيجية مع مؤشرات الأداء ومستهدفاتها

القيمة المستهدفة**	رمز مؤشر الأداء في أدلة نظام الجودة في جامعة القصيم	مؤشر الأداء*	هدف البرنامج
4	KPI-PG-1	تقويم الطلاب لجودة خبرات التعلم في البرنامج	إعداد كفاءات بحثية قادرة على الإبداع والتطوير والإسهام بفاعلية في فروع علم الاجتماع.
8	KPI-PG-4	متوسط المدة التي يتخرج فيها الطالب (الفصول)	
0	KPI-PG-5	معدل تسرب الطلاب من البرنامج	
3.5	KPI-P-06	تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي البرنامج	
1	KPI-P-14	معدل أنشطة خدمة المجتمع لأعضاء هيئة التدريس	إنجاز بحوث ودراسات تتسم بالأصالة والابتكار لخدمة المجتمع.
50%	KPI-P-15	النسبة المئوية لمشاركات أعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع	
20%	KPI-P-12	نسبة النشر العلمي للطلاب	
1 : 0.6	KPI-P-11	معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو هيئة تدريس	تعزيز الشراكة مع قطاعات المجتمع المختلفة لتعزيز التنمية المستدامة.
1	KPI-P-13	عدد براءات الاختراع والابتكار وجوائز التميز	
50%	KPI-P-09	النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس	
1:1	KPI-P-10	معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس	
15	KPI-P16	عدد الأبحاث التي تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة	
4	KPI-PG-2	تقييم الطلاب لجودة المقررات.	تطوير البناء المعرفي والمهاري والقيمي بفروع علم الاجتماع.
4	KPI-PG-3	تقييم الطلاب لجودة الإشراف العلمي	
3.5	KPI-P-07	رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة	
1:5	KPI-P-08	نسبة الطلاب إلى أعضاء هيئة التدريس	

* ينبغي استخدام مؤشرات الأداء المنصوص عليها في نموذج التقييم الذاتي الداخلي (نموذج ج-د-1 للبيكالوريوس أو ج-د-2 لبرامج الدراسات العليا) ودليل مؤشرات الأداء 2021. ويمكن استخدام أكثر من مؤشر في الهدف الواحد، ولا يلزم استخدام كافة مؤشرات الأداء المنصوص عليها في دليل مؤشرات الأداء ، ويكفي استخدام العدد الكافي لقياس مدى تحقق الهدف بدقة.

** يتم تحديد المستهدفات ابتداءً وفقاً للمقارنات المرجعية الخارجية (مثلاً: برامج مشابهة في جامعات منافسة) أو الداخلية (مثلاً: وفقاً لأداء البرنامج في الأعوام السابقة). وتحديث المستهدفات سنوياً وفقاً لتقارير إنجاز الخطط التشغيلية السنوية.

عمادة التطوير والجودة
Deanship of Development & Quality

(4) الخطة والأهداف التنفيذية للعام الحالي:

الموارد المطلوبة	وقت التنفيذ البداية والنهاية**	مسؤولية التنفيذ	الخطوات التنفيذية/إجراءات تحقيق الهدف التشغيلي	مصدر الهدف التشغيلي ودليله**	الهدف التشغيلي السنوي ورمزه*	هدف البرنامج
موارد بشرية استبانات ورش عمل	2023/9/30م 2024/6/30م	لجنة الجودة والاعتماد الأكاديمي لجنة الخطط في البرنامج	استطلاع آراء المستفيدين بخصوص مخرجات التعلم وخصائص الخريجين بما يلي احتياجات سوق العمل من الكفاءات البحثية	توصية مجلس القسم رقم (23) بتاريخ 1444/10/16هـ بشأن تحديث الرسالة والأهداف. توصية رقم (1) الواردة في محضر اللجنة الاستشارية رقم (1)	1-1: مراجعة رسالة البرنامج والأهداف ومخرجات التعلم	إعداد كفاءات بحثية قادرة على الإبداع والتطوير والإسهام بفاعلية في فروع علم الاجتماع
موارد بشرية اتفاقيات تعاون مع برامج مناسبة للمقارنات المرجعية دعم مادي لمشروع الاعتماد	2024/1/1م 2024/12/30م	لجنة الجودة والاعتماد الأكاديمي إدارة البرنامج	1- تشكيل لجان مختصة لمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي والدراسة الذاتية والتقييم الذاتي. 2- إعداد الأدلة المطلوبة للمحكات والعمل على حصرها ومتابعتها وفق نموذج متابعة. 3- كتابة الدراسة الذاتية بعد اكتمال الأدلة. 4- تحديد وتطوير مؤشرات الأداء والمقارنات المرجعية للبرنامج 5- العمل على استيفاء جميع متطلبات وإجراءات الاعتماد الأكاديمي للبرنامج. 6- اعداد دليل ضمان الجودة للبرنامج 7- اعداد وثيقة التعليم والتعلم والمتضمنة فلسفة البرنامج في التعليم والتعلم	- قرار مجلس القسم في جلسته رقم (19) بتاريخ 1444/7/7هـ بشأن تشكيل لجان الاعتماد البرامجي -قرار مجلس القسم في جلسته رقم (24) بتاريخ 1444/8/20هـ بشأن تحديث توصيف المقررات للخطة الحالية وفقاً لنموذج الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي.	2-1: تهيئة البرنامج للاعتماد الأكاديمي	
استطلاعات الرأي	2023/6/10م	لجنة الجودة لجنة مصادر التعلم	نشر استبانة قياس رضا المستفيدين عن الخدمات المقدمة. واستبانات تقويم خبرات التعلم لكل من شطري الطلاب والطالبات	توصية رقم (3) الواردة في تقرير المراجع الداخلي بتاريخ 1444/11/30هـ	3-1: دعم مشاركة الطلبة في عمليات تقويم البرنامج وجودته	

عمادة التطوير والجودة
Deanship of Development & Quality

انجاز بحوث ودراسات تتسم بالأصالة والابتكار لخدمة المجتمع.	1-2 تطوير ومراجعة الأولويات البحثية للقسم وللبرنامج	-توصية رقم 3 الواردة في تقرير المراجع الداخلي بتاريخ 1444/11/30 هـ -تعميم عمادة الكلية بإعداد الأولويات البحثية للأقسام العلمية	عقد الدورات حول تحديد مجالات الأولويات البحثية	اللجنة العلمية مجلس القسم	2022/8/30 2023/6/10 م	لجان ورش عمل
	2-2 زيادة أنشطة البرنامج المختلفة أكاديمياً وعلمياً واجتماعياً.	توصية اللجنة الاستشارية للبرنامج في جلسة رقم (1) بتاريخ 1444/3/14 هـ رقم التوصية (2)	تفعيل برامج خدمة المجتمع إعداد خطط للنشاط تحفيز حضور الدورات	لجنة البرامج والأنشطة	مستمر	لجان برامج دورات
	2-3 تطوير الأنشطة البحثية للطلاب وأعضاء هيئة التدريس	توصية تحفيز النشر العلمي والرفع بطلب مكافئات تميز للطلاب وأعضاء هيئة التدريس بجلسته رقم (2) بتاريخ 1444/2/17 هـ - تعميم سعادة العميد بخصوص التشجيع على البحوث البينية والذي تم عرضه على مجلس القسم في جلسته (4) بتاريخ 1444/3/2 هـ	1- إعداد خطة بحث علمي وأنشطة علمية للبرنامج متسقة مع خطة الجامعة. 2- قياس مؤشرات أداء البحث العلمي وإعداد تقارير إنجاز حولها. 3- تنظيم برنامج حلقات نقاش علمي ودوري لأعضاء البرنامج 4- تشجيع الطلاب على النشر العلمي 5- تنظيم ملتقى سنوي لمخرجات البحث العلمي للطبة وأعضاء هيئة التدريس.	لجنة الدراسات العليا والبحوث إدارة البرنامج اللجنة العلمية	2023/08/30 م- 2024/06/10 م	دورات برامج حوافز
	2-4: تعزيز إسهامات البرنامج في أنشطة خدمة المجتمع.	توصية المجلس في جلسته (2) بتاريخ 1444/2/17 هـ	1- إعداد خطة خدمة المجتمع للبرنامج متسقة مع خطة الجامعة. 2- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على إقامة ورش تدريبية في مجال خدمة المجتمع والبيئة. 3- قياس مدى إسهامات القسم في أنشطة خدمة المجتمع	لجنة خدمة المجتمع والشاركة المجتمعية	2023/8/30 م 2024/6/10 م	شراكات برامج أنشطة ندوات

عمادة التطوير والجودة
Deanship of Development & Quality

شراكات برامج أنشطة ندوات	2024/6/10م	لجنة خدمة المجتمع والشراكة المجتمعية	- إعداد خطة شراكة مجتمعية للبرنامج متسقة مع خطة الجامعة. - مخاطبة الجهات المستهدفة للشراكات	توصية المجلس في جلسته (2) بتاريخ 1444/2/17هـ.	3-1: تعزيز إسهامات البرنامج في الشراكات المجتمعية
دورات ورش عمل	2022/08/30م- 2023/12/30م	إدارة البرنامج اللجنة العلمية وحدة التدريب	عقد ورش عمل حول التنمية المستدامة. التوسع في نشر مستهدفات التنمية المستدامة	قرار مجلس القسم باعتماد التنمية المستدامة كأحد أهم الأولويات البحثية . توصية رقم (1) في التقرير السنوي للبرنامج لعام 1443 والذي تم عرضه على المجلس في جلسته (19) ب تاريخ 1444 /7/7هـ.	3-2: دعم وتشجيع المشاريع البحثية المتوافقة مع مبادرات التنمية المستدامة

تعزيز
الشراكة مع
قطاعات
المجتمع
المختلفة
لتعزيز التنمية
المستدامة

عمادة التطوير والجودة
Deanship of Development & Quality

تطوير البناء المعرفي والمهارى والقيمي في علم الاجتماع	4-1 تطوير الأنشطة البحثية للطلاب وأعضاء هيئة التدريس	بخصوص تحفيز النشر العلمي والرفع بطلب مكافئات تميز للطلاب وأعضاء هيئة التدريس بجلسته رقم (2) بتاريخ 1444/2/17هـ	1- إعداد خطة بحث علمي وأنشطة علمية للبرنامج متسقة مع خطة الجامعة. 2- قياس مؤشرات أداء البحث العلمي وإعداد تقارير إنجاز حولها. 3- تنظيم برامج حلقات نقاش علمي ودوري لأعضاء البرنامج 4- مبادرة البحوث المشتركة بين منسوبي القسم. 5- تنظيم ملتقى سنوي لمخرجات البحث العلمي للطبة وأعضاء هيئة التدريس	لجنة الدراسات العليا إدارة البرنامج اللجنة العلمية	2022/09/1م- 2023/06/10م دورات ورش عمل
	4-2: إعداد قاعدة بيانات لخريجي البرنامج	توصية رقم (4) في التقرير السنوي للبرنامج لعام 1444هـ	إعداد قاعدة بيانات للخريجين	وحدة الخريجين في القسم والكلية	2023/6/10م 2024/6/10م موارد بشرية مبرمج
	4-3: تحديث الموقع الإلكتروني للقسم وتطوير البوابة الالكترونية لطلبة البرنامج	توصية رقم (4) الواردة في تقرير المراجع الداخلي بتاريخ 1444/11/30هـ	- اعلان رسالة البرنامج وأهدافه - نشر الأدلة والنماذج في موقع القسم	إدارة القسم إدارة المحتوى الإلكتروني	2023/12/10م برمجيات كوادرفنية

* يمكن ربط كل هدف استراتيجي للبرنامج بهدف تشغيلي واحد أو أكثر، ويتم ترميز الأهداف التنفيذية بذكر رقم الهدف الاستراتيجي المرتبط يليه رقم الهدف التشغيلي بحسب ترتيبه

** لا بد من تحديد المصدر المنبثق منه الهدف التشغيلي خصوصاً أهم وأبرز توصيات التقارير الدورية كتقرير البرنامج السنوي، وتقارير المقررات، وتقارير مؤشرات الأداء وتقارير استطلاعات الرأي ومحاضر اللجان والمجالس ونتائج التقويم الدوري لمستويات الجودة في البرنامج. أيضاً، من أهم مصادر الأهداف التنفيذية، الأهداف التنفيذية التي لم تتحقق العام الماضي ويرى البرنامج أهمية تضمينها مرة أخرى في الخطة التنفيذية للعام الحالي.

*** لا بد أن يكون توقيت نهاية تحقيق الهدف التشغيلي موافق لنهاية العام الأكاديمي الحالي.

(5) الاعتمادات:

الجهة*	رقم الجلسة وتاريخها	رابط نسخة من محضر الجلسة
مجلس القسم/الأقسام المتعلقة	جلسة رقم (5) بتاريخ 1445/3/22هـ	
مجلس الكلية		
جهة أخرى ... (يتم ذكرها)	اعتماد اللجنة الاستشارية جلسة رقم 2	

* ينبغي أن ينص محضر الجلسة على استعراض ومناقشة الخطة التنفيذية والتوصية باعتمادها.